

欢迎光临

为中华之崛起而传播智慧

主办单位



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



项目管理者联盟
PROJECT MANAGER UNION



《IT项目经理成长手记》首发式

为中华之崛起而传播智慧

主办单位



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



项目管理者联盟
PROJECT MANAGER UNION



“中国IT项目经理联盟” 成立 揭牌仪式

为中华之崛起而传播智慧

主办单位



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



项目管理者联盟
PROJECT MANAGER UNION



“从士兵到将军——名企高管谈项目经理成长历程”沙龙活动

为中华之崛起而传播智慧

主办单位



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



项目管理者联盟
PROJECT MANAGER UNION



项目经理成长之路

鼎捷软件股份有限公司

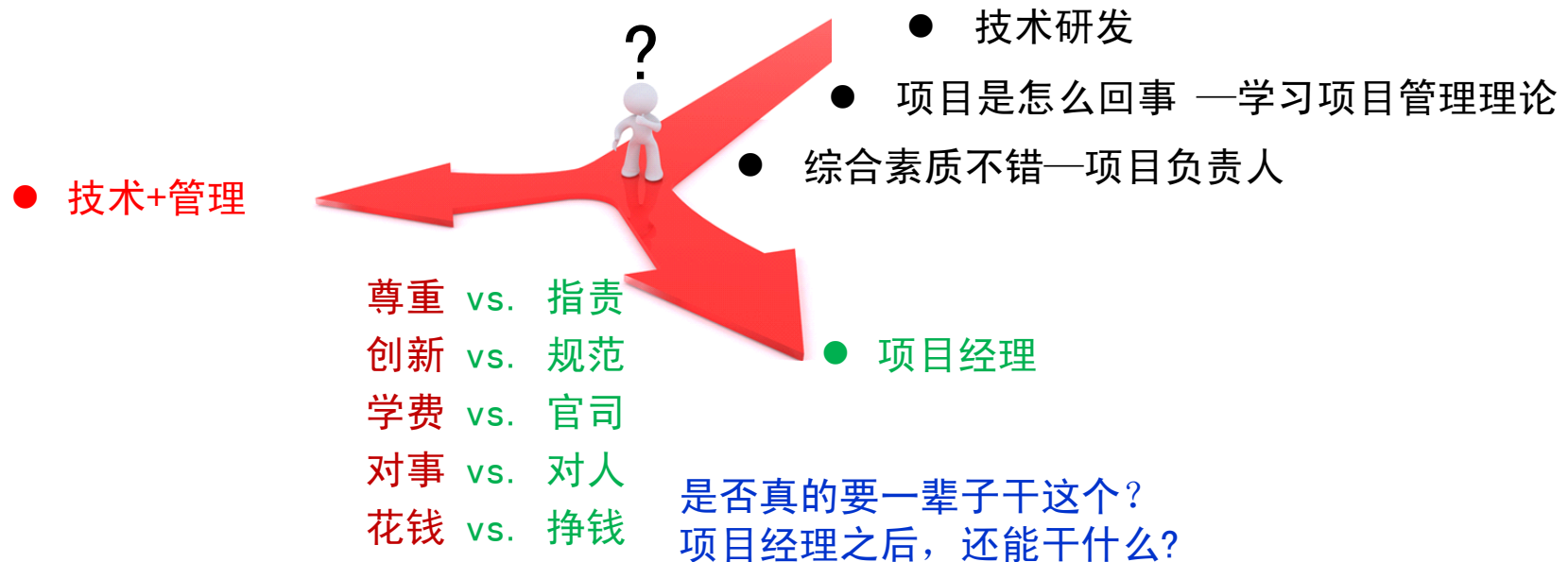
潘东

2013年01月27日



初为项目经理时的迷茫

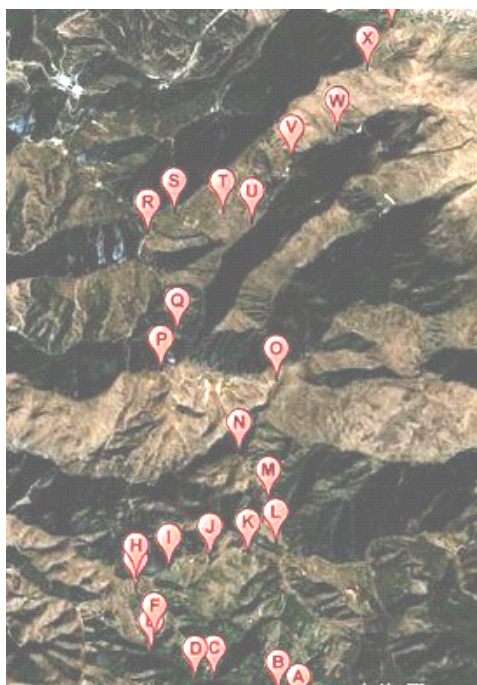
把项目管理当成一种技能，还是当成一个职业，是两件完全不同的事… …



明确自己的职业生涯规划

项目经理的实践技能

在地图上规划一条线路，和在现实中一步一步地穿越这条线路，是完全不同的两件事……



- 知道要做什么，但脑子里是否有“谁”在做什么“动作”的具体画面？
- 影响成败的那些“细节”，只有在“败”的时候才会被注意到。
- 项目管理的是“意外”情况，没有在实践中走过，想象不出会遇到什么问题，不知道该如何防范和应变。
- 案例一：同样是风险管理



跨越理论到实践的最后一公里

项目经理的软技能

项目经理中的“经理”二字，就象班主任中“主任”二字一样不是官职。项目经理是个专业岗位，没有什么权力…

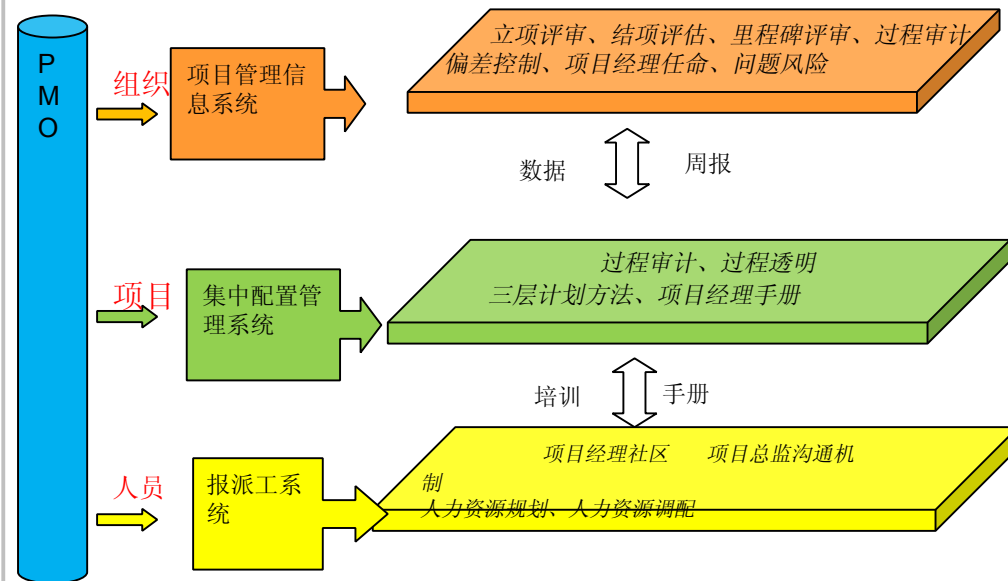


- 项目经理靠**领导力**来影响和激励团队，靠**沟通和协调**推进项目，需要一定的**政治和文化**意识才能获得支持。
- 现象和思考
 - ✓ 找一些优秀的球员并不难，但让他们一起打球就困难了
 - ✓ 同样的事不同的人去处理，为什么结果不一样？
 - ✓ 为什么他总能获得领导支持？
- 案例二：需求和需要
- 检视自己：
 - ✓ 先说还是先听？
 - ✓ 关注自己、还是关注对方？
 - ✓ 别人说话时，你在想怎么回答？还是怎么提问？

用“软技能”解决硬问题

初为项目总监的困惑

每天忙得团团转，却不知道在自己忙什么？项目经理靠别人做，项目总监靠别人管。那么，总监到底是干什么的？



- 从组织、项目和人员这三个层次系统地审视项目群的管理体系
- 建立规则和过程，用制度管理
- 在规范的过程体系中，更加认识到“人”的重要性
- 案例三：一拳出去效果不同

系统思考、建立制度、培养人才

项目经理的三重修炼：**明确自己的职业生涯规划**
跨越理论到实践的最后一公里
用“软技能”解决硬问题

项目总监的三重修炼：**系统思考、建立制度、培养人才**

谢谢



质量— 失去才知生死攸关

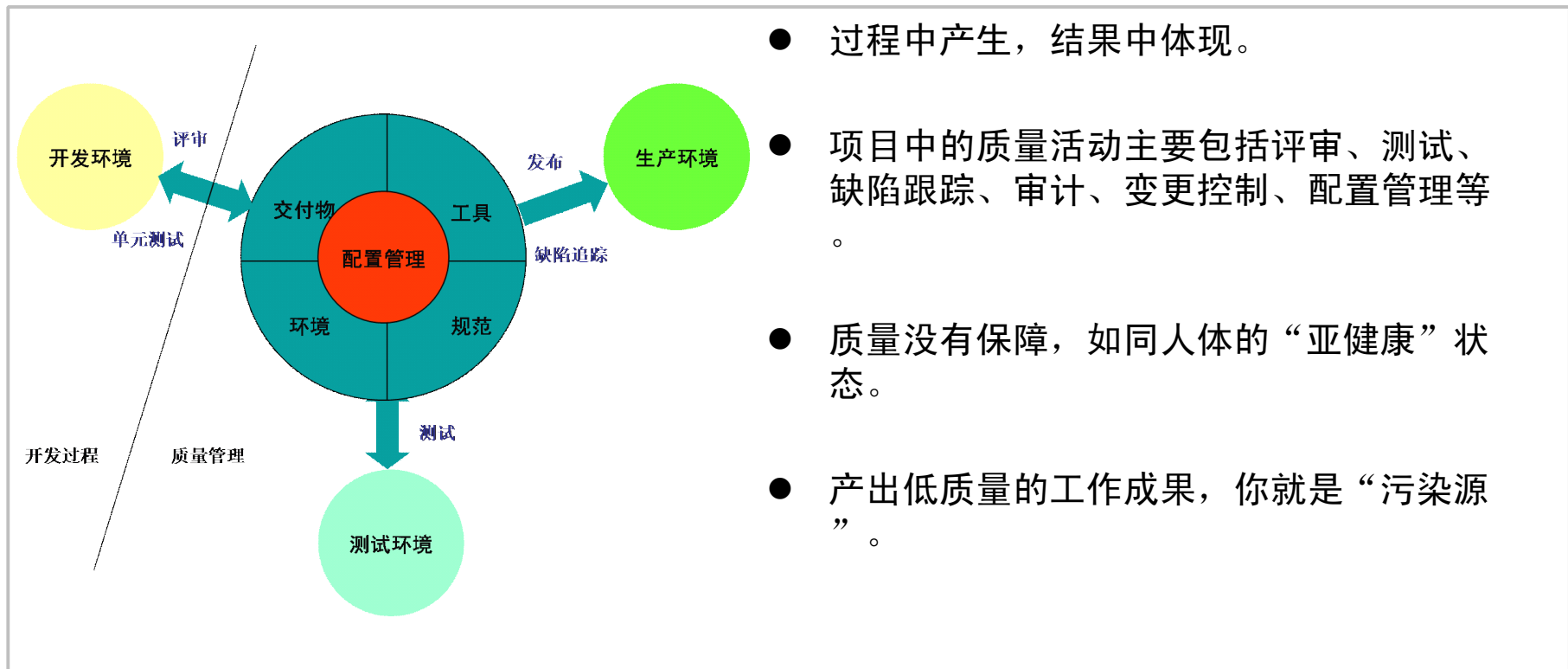
神州数码 韩秋泉

2013年01月27日



无论你关注或是不关注，质量就在你的身边

质量是什么，吃的药不会让你多点毛病，喝的奶不会掺点要命的东西，加的油不会让你车子趴着动不了。。。。。。楼塌了！！！！

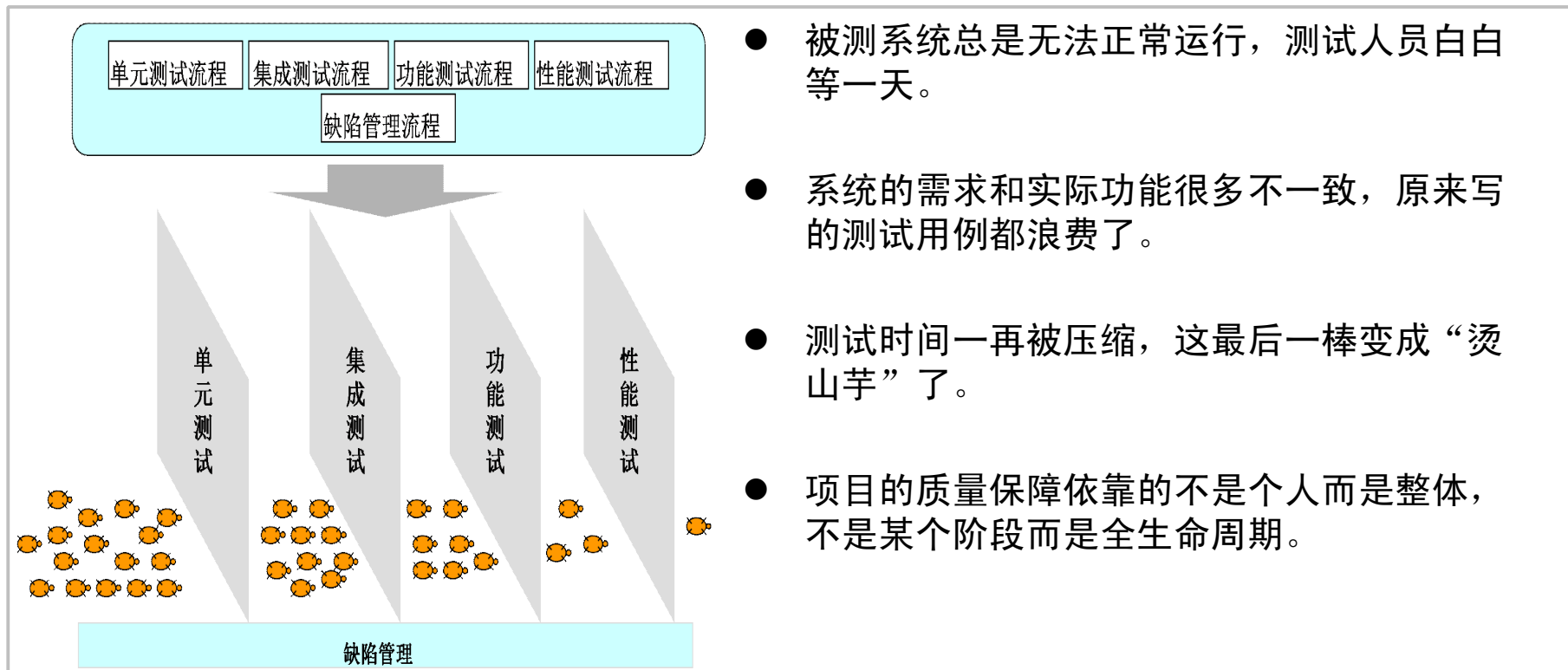


没有质量，没有成功！

忍无可忍就不会再忍，从“罢测”事件

说起

终于有一天，测试团队被折腾惨了，怒了，宣布“罢测”了，领导们都急了。。。。。。重头再来了！



质量问题发现得越早代价越低，越晚越危险！

失去才知生死攸关，质量其实是个诚信问题

公益广告画面：一个被包装得无比精英的男子，唯独缺少了诚信，随即化成了一滩烂泥。。。。。



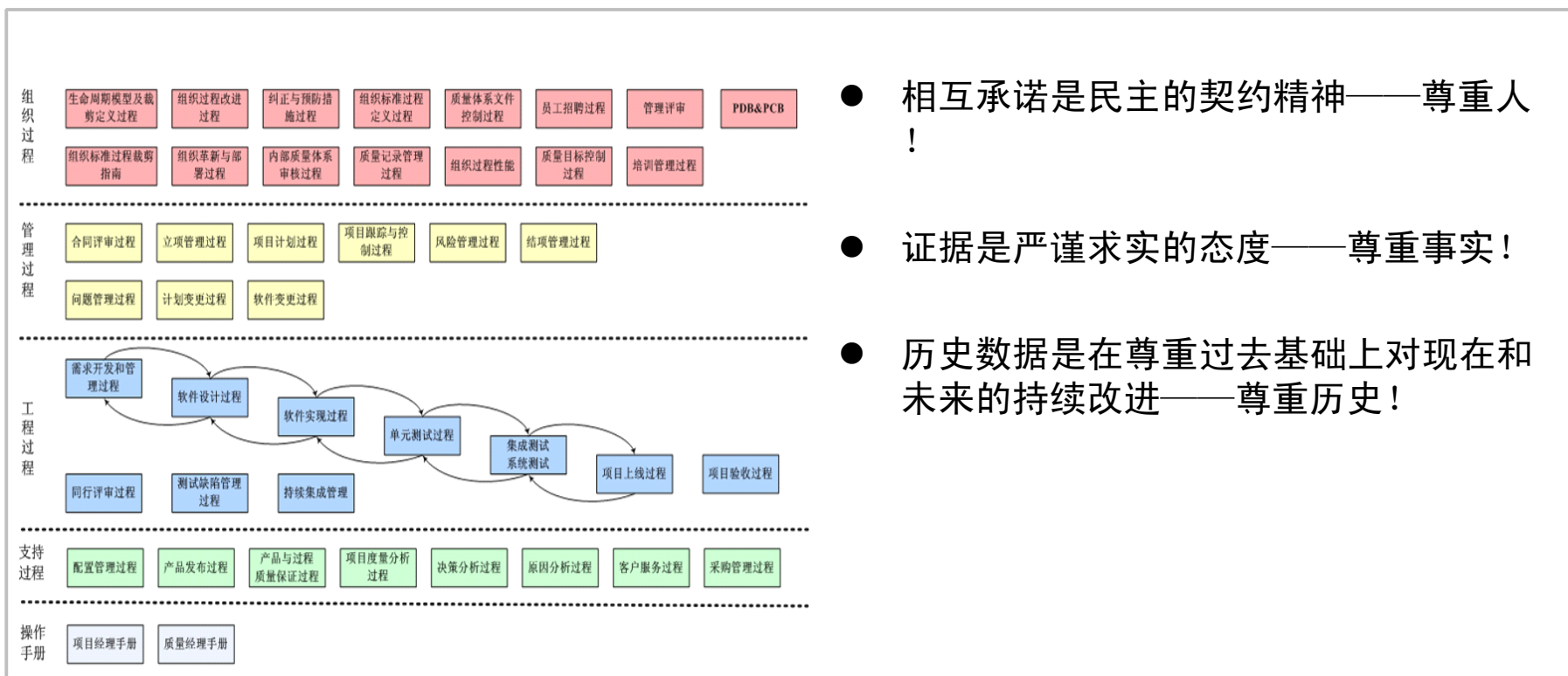
- 缺乏责任感带来对质量的漠视。
- 失去质量控制的工作带来的是零甚至负的价值。
- 追求高品质的工作和生活是我们努力的动力。
- 提高质量，技术是手段，态度才是基础。

质量的高度源自于你对周围世界诚信的高度！

文化对了事才能做对，周老师的箴言

建立和实施基于CMMI的质量体系的关键词：相互承诺、证据、历史数据。

——周伯生老师 2001



尊重人！ 尊重事实！ 尊重历史！ 共建质量文化！

项目管理者联盟

网址: www.mypm.net

微博: @项目管理者联盟



发布会现场照片



作者 潘东发言



作者 韩秋泉发言

